

(2) 學校未來發展願景或短中長程發展需求

本校自我定位為以教學輔導為主、研究服務為輔的「**教學型**」大學，基於「**培育多元人才**」及「**促進社會發展**」兩大任務使命，校務推動將以「**建立教學卓越、學習創新、在地深耕的優質大學**」為發展願景，配合教育部高教深耕發展藍圖、學校自我定位與任務使命，校務發展願景方向有三項主軸：

(一) 建構教學卓越大學

本校將以「**校務研究**」為基礎，深化從入學到就業的教學輔導支持系統，建構教學卓越大學，發展學院特色教學課程，深化院系對接產業教學設備，推動多元適性及跨域創新教學，提升「**教師教學品質**」及「**學生學習成效**」，培育學生基本素養核心能力，強化學生對接產業的專業實務硬實力，加值學生就業職能及工作態度軟實力，強化產學合作人才培育，提升學生就業競爭力。

(二) 發展學習創新特色

配合教育部高教深耕發展藍圖及以學生為本位的教育思維，本校將以「**學習創新**」為特色主軸，發展跨域學習、合作學習、數位學習、自主學習、體驗學習、服務學習、職場學習及創意創新創業學習等多元學習方式，強化學習創新特色，並建立創新實作學習基地，鼓勵師生參與動手實做，培養以科學精神方法解決問題的能力，以及激發創造力與夢想的實踐力，提升學生學習競爭力。

(三) 深耕在地社會實踐

本校基於大學教育公共性，扶助弱勢學生，以促進社會流動。同時乘於社會服務關懷及促進社會發展，配合教育部推動大學社會責任(USR)計畫，本校將以「**深耕在地**」為目標，透過產學需求媒合及深化交流合作，帶動在地繁榮發展及地方創生，強化產學連結，縮短學用落差，達到學以致用、創新社區產業、落實文化傳承及培育在地人才。強化學校與在地連結，實踐大學社會責任。

因應少子化趨勢及後疫情時代，學校未來將朝向小而美的精緻教學型大學發展。本校將以「**深化教學創新**」、「**成就學生未來**」、「**點亮學院特色**」及「**深耕永續發展**」四大發展計畫及八大分項計畫行動方案，達成「**提升學生學習競爭力**」、「**提升學生就業競爭力**」、「**提升學院特色競爭力**」及「**提升學校永續競爭力**」的四大計畫目標。本校中長程校務發展計畫架構如下：

自我定位	教學型大學							
任務使命	培育多元人才·促進社會發展							
發展願景	建立教學卓越·學習創新·在地深耕的優質大學							
發展計畫	深化教學 創新			成就學生 未來		點亮學院 特色	深耕永續 發展	
計畫目標	提升學生 學習競爭力			提升學生 就業競爭力		提升學院 特色競爭力	提升學校 永續競爭力	
計畫主軸	教師發展 & 學習效能			職場發展 & 社會流動		特色應用 &研究發展	學校永續 & 公共發展	
分項計畫	深化課程 改革創新	精進教師 職能發展	提升學生 學習成效	優化輔導 機制效能	加值學生 就業職能	提升研 究實務 應用	提升校 務管理 效能	踐履大學 社會責任
行動方案	強化課程 教學品質 成效	延攬留任 教學優秀 教師	強化學生 學習支持 系統	整合校園 多元輔導 服務	落實產業 接軌實習 實務	強化教 師研究 支持系 統	強化實 證資訊 決策機 制	促進終身 學習在地 共學
	推動學院 課程整合 創新	深化教師 教學支持 系統	精進學生 學習成效 品保	深化弱勢 助學全程 輔導	培育職場 發展多元 能力	發展校 務量質 分析研 究	提升校 務行政 品質管 理	深化關懷 在地永續 發展
	優化通識 教育課程 發展	深化跨域 創新教學 模式	推動學生 多元自主 學習	推展健康 安全樂活 校園	強化學生 職涯就業 輔導	發展學 院特色 研究領 域	深化校 務評鑑 改善機 制	鍊結在地 產業發展 共榮
	發展優質 特色教學 環境	推動教師 教學實務 升等	提升學生 國際學習 視野	強化多元 族群輔導 共融	強化關係 人追蹤機 制	強化產 學研究 實務應 用	強化學 校招生 專業服 務	培育在地 跨域創新 藍圖
	整合校務研究能量深化教學輔導效益							
	提升優質辦學績效落實大學社會責任							

因應學校短中長程發展需要及各單位業務推動需求，本校將逐年投入經費購置教學研究及行政服務所需各項軟硬體設備。

- (一) 社會科學院：增購建置法律學系實習法庭、應用心理學系心理實驗室及輔導教室、社會工作學系及宗教與文化學系等專業教室空間設備及研究生研究室設備。

- (二) **國際餐旅暨管理學院**：增購建置餐旅管理學系廚藝、烘焙、房務、餐服等實作教室、應用日語學系情境教室等專業教室空間及設備。
- (三) **傳播學院**：增購建置大眾傳播學系虛擬攝影棚及影音專業設備、空拍機、影劇藝術學系數位影音展演軟硬體及排練教室等專業教室空間及設備。
- (四) **藝術設計學院**：增購建置視覺傳達設計學系 VR 虛擬實境、頭戴顯示器及電腦設計軟硬體設備，藝術與創意設計學系素描繪畫、插畫、陶藝、金工、玻璃，時尚設計學系整體造型、服裝設計及成果展示等專業教室空間設備。
- (五) **通識教育中心**：充實體育體教學器材、完善體育教學空間及各項通識課程教學設備。
- (六) **圖書資訊中心**：充實圖書、資料庫、電子期刊與電子書等圖書資源、支援教學研究及行政服務所需各項資訊軟硬體設備。
- (七) 配合創新教學模式、教學教材數位化自製購置所需各項軟硬體設備（如 AR、VR、MR 及智慧教室等相關設備）。
- (八) 營造低碳永續安全校園環境，提升校園節能設施設備，整建學生宿舍及生活廣場，提升學生校園居住及生活品質。